



**ГОРІШНЬОПЛАВНІВСЬКА МІСЬКА РАДА  
КРЕМЕНЧУЦЬКОГО РАЙОНУ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ**

**РІШЕННЯ**

**14.06.2022**

м. Горішні Плавні

**№ 133**

**Про результати фінансово-  
господарської діяльності  
КП «СпецЕко» за 2021 рік та  
за I квартал 2022 року**

На виконання власних повноважень, зазначених у статті 29 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», керуючись рішенням дев'ятої сесії Горішньоплавнівської міської ради Полтавської області сьомого скликання від 19.04.2016 «Про застосування контрактної форми трудового договору з керівником підприємства, що перебуває у комунальній власності Горішньоплавнівської міської територіальної громади» (зі змінами), виконавчий комітет Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області

**ВИРІШИВ:**

1. Звіт директора комунального підприємства «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 2021 рік та за I квартал 2022 року взяти до відома (додається).

2. Рекомендувати міському голові продовжити строк дії контракту № 71 від 23.05.2016 з директором комунального підприємства «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області Карацюбою Сергієм Олексійовичем з 01.07.2022 до 30.06.2023.

**Міський голова**

(підписано)

**Дмитро БИКОВ**

## ЗВІТ

### директора комунального підприємства «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 2021 рік та за I квартал 2022 року

#### 1. Інформація про підприємство

Комунальне підприємство «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області (далі – КП «СпецЕко») створене на підставі рішення сорок третьої сесії міської ради п'ятого скликання від 16.12.2009 і набуло статусу юридичної особи з розрахунковим рахунком у банку та печаткою. КП «СпецЕко» здійснює свою діяльність з 1 квітня 2010 року відповідно до Статуту.

Підприємство виконує такі роботи та послуги:

- санітарне очищення (збирання та захоронення відходів);
- поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства;
- поточний ремонт вулично - дорожньої мережі;
- відлов, стерилізація та утримання безпритульних тварин;
- утримання громадського туалету по вул. Набережній;
- утримання та благоустрій прибережної території;
- з комплексного прибирання житлового фонду;
- з перевезення пасажирів автомобільним транспортом.

Додатково підприємство надає послуги з вивезення сміття та поточного (ямкового) ремонту вулично-дорожньої мережі суб'єктам господарювання усіх форм власності.

КП «СпецЕко» є конкурентоспроможним підприємством на ринку надання послуг щодо поводження з відходами, надання послуг по вивезенню відходів з мікрорайонів приватного сектору та надання послуг з санітарного очищення та вивезення сміття суб'єктам господарювання та приватним особам. Для ефективного ведення господарської діяльності і якісного виконання робіт і послуг, підприємство має необхідний потенціал, а саме: машини та устаткування, транспортні засоби, інструменти, прилади, інвентар, будівлі та споруди, земельну ділянку, малоцінні необоротні активи, інвентарну тару.

На балансі КП «СпецЕко» знаходяться: контейнери для сміття, об'єкти благоустрою, дороги, автобуси, сміттевози, прибиральна техніка, асенізаційний автомобіль, верстати і обладнання, полігон побутових відходів, виробнича майстерня, склад, бокси та інше.

У 2021 році для покращення матеріально-технічної бази підприємства, забезпечення чистоти міських територій, екологічної безпеки життєдіяльності населення та захист його від негативного впливу, обумовленого забрудненням навколишнього природного середовища побутовими відходами, **за рахунок коштів місцевого бюджету було придбано:**

- контейнери 1,1 м<sup>3</sup> – 92 200 грн;
- контейнери 240 л – 99 976 грн;
- урни – 89 000 грн;
- багаторічні дерева на загальну суму 1 499 990 грн.

У 2021 році КП «СпецЕко» було придбано:

- розпилувач бітумної емульсії ДСМ-80 вартістю 116 667 грн;
- побутовку (для побутових потреб по утриманню безпритульних тварин) вартістю 41 250 грн;
- апарат високого тиску з підігрівом води HDS вартістю 154,391 грн;
- бесідку дерев'яну з місцями для сидіння 3 шт. вартістю 152 500 грн;
- побутовку 4-2, 40м (вул. Строна, 7) вартістю 40 000 грн;
- причіп для перевезення обладнання для косіння газонів вартістю 29 468 грн.

Протягом 2021 року підприємство здійснювало перевезення пасажирів на міському автобусному маршруті № 29 «Південний-Низи».

## 2. Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «СпецЕко»

### 2.1. Загальний аналіз фінансово-господарської діяльності КП «СпецЕко» за 2021 рік у порівнянні з 2020 роком

Загальні фінансові показники діяльності КП «СпецЕко» за 2020, 2021 роки

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 р.	2021 р.	Темп приросту (зниження), %
<b>1.</b>	<b>Доходи підприємства, всього, в т. ч.:</b>	тис. грн	<b>91 163,6</b>	<b>100 765,5</b>	<b>+ 10,5</b>
1.1.	Отримані від господарської діяльності (вивезення сміття, прибирання та інше)	тис. грн	26 022,5	27 765,9	+ 6,7
<b>1.2.</b>	<b><u>Отримані виключно за рахунок коштів місцевого бюджету:</u></b>	<b><u>тис. грн</u></b>	<b><u>55 829,0</u></b>	<b><u>64 390,4</u></b>	<b><u>+ 15,3</u></b>
	- Реалізація заходів по виконанню Програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки	тис. грн	31 404,60	33 244,80	+ 5,9
	- Реалізація заходів по виконанню Програми охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки	тис. грн	18 329,2	23 799,6	+ 29,8
	- Реалізація заходів по виконанню Програми надання дотації на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим для населення на проїзд в місті Горішні Плавні на 2020-2024 роки	тис. грн	1 666,7	2 916,7	+ 75,0
	- Фінансова підтримка об'єктів житлово-комунального господарства	тис. грн	1 350,0	2 783,0	у 2 рази
	- Кошти, направлені на придбання товарно-матеріальних цінностей	тис. грн	3 078,5	1 646,3	- 46,5
1.3.	Інші доходи (амортизація безоплатно отриманих основних засобів, безоплатна передача активів, оренда майна)	тис. грн	9 312,1	8 609,6	- 7,5

2.	<b>Всього витрати, в т.ч.:</b>	<b>тис. грн</b>	<b>92 006,4</b>	<b>101 321,4</b>	<b>+ 10,1</b>
	Матеріальні витрати	тис. грн	21 918,5	23 422,3	+ 6,9
	Витрати на оплату праці	тис. грн	40 745,3	45 003,1	+ 10,4
	Витрати на ЄСВ	тис. грн	7 970,9	8 897,5	+11,6
	Амортизація	тис. грн	15 733,0	17 883,7	+ 13,7
	Інші витрати	тис. грн	5 552,5	6 032,0	+ 8,6
	Податок на прибуток	тис. грн	86,2	82,8	- 3,9
3.	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 842,8</b>	<b>- 555,9</b>	<b>-</b>
4.	Середньоспискова чисельність штатних працівників за останній місяць періоду	осіб	296	317	+ 7,1
5.	Середньомісячна зарплата штатних працівників	грн	10 893	11 644	+ 6,9
6.	Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги на кінець періоду	тис. грн	4 075,7	5 286,9	+ 29,7
7.	Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на кінець періоду	тис. грн		-	-

Дохід від усієї діяльності за 2021 рік у порівнянні з 2020 роком збільшився на 9 601,9 тис. грн (на 10,5%).

**Діяльність підприємства в 2020, 2021 роках забезпечувалась, переважно, за рахунок коштів місцевого бюджету. Відсоток коштів місцевого бюджету в загальній сумі доходів підприємства складав:**

**2020 рік – 61%**

**2021 рік – 64%.**

**Кошти місцевого бюджету були направлені на:**

- реалізацію заходів по виконанню Програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки;

- реалізацію заходів по виконанню Програми охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки;

- реалізацію заходів по виконанню Програми надання дотації на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим для населення на проїзд в місті Горішні Плавні на 2020-2024 роки.

Фінансування Держказначейства відбувається згідно з бюджетними програмами на підставі затвердженого плану використання бюджетних коштів (кошторису).

Крім того, кошти з місцевого бюджету надходили на фінансову підтримку об'єктів житлово-комунального господарства в сумі 2 783,0 тис. грн, з них: 233,0 тис. грн - відшкодування різниці в тарифах за вивезення рідких побутових відходів, 1 050,0 тис. грн - на утримання відділу архітектури і кадастру, 1 500,0 тис. грн - на забезпечення оплати праці з нарахуваннями.

На капітальні видатки підприємство у 2021 році отримало надходжень, які не відносяться до доходів (внесення до статутного капіталу), у сумі 158,5 тис. грн, які витрачені на реконструкцію насосної станції по вул. Набережній, 10 б, м. Горішні Плавні.

Загальні витрати в 2021 році в порівнянні з 2020 роком зросли на 9 315,0 тис. грн (на 10,1%), на зростання витрат вплинули такі чинники:

- матеріальні витрати збільшилися у порівнянні з 2020 роком на 6,9% за рахунок збільшення витрат на паливно-мастильні матеріали, запчастини та зростання ціни на електроенергію;

- витрати на оплату праці збільшились на 10,4% через підвищення посадових окладів та тарифних ставок у зв'язку зі змінами протягом року мінімальної заробітної плати.

Середньомісячна заробітна плата штатних працівників зросла до 11 644 грн, що становить 6,9% у порівнянні з 2020 роком.

**2.1.1. Поточний ремонт вулично-дорожньої мережі** (поточний ремонт доріг з твердим покриттям, відновлення дорожньої розмітки, заливка швів, ремонт обочин доріг та доріг з щобеневим покриттям, поточний ремонт внутрішньоквартальних проїздів, поточний ремонт тротуарів, поточний ремонт елементів мощення).

**Поточний ремонт вулично-дорожньої мережі *фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки***

Показники діяльності  
з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т.ч.:	тис. грн	21 672,08	21 211,9	- 2,1
	<b>Бюджетні кошти</b>	тис. грн	<b>16 766,70</b>	<b>15 667,0</b>	- 6,6
	Інші доходи (послуги стороннім організаціям)	тис. грн	228,08	461,5	у 2,0 рази
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	4 677,30	5 083,4	+ 8,7
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	21 449,31	21 101,72	- 1,6
	матеріальні витрати	тис. грн	7 882,78	6 602,1	- 16,2%
	витрати на оплату праці	тис. грн	2 837,00	3 091,7	+ 8,9%
	витрати на ЄСВ	тис. грн	539,03	587,42	+ 8,9%
	амортизація	тис. грн	10 190,50	10 820,5	+ 6,2%
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>+ 222,77</b>	<b>+ 110,18</b>	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	13 134,26	13 560,09	+ 3,2%
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	18	19	+ 5,6%
6	<b>Обсяг виконаних робіт, із них:</b>				
	<b>поточний ремонт доріг, тротуарів, внутрішньоквартальних проїздів</b>	<b>м2</b>	<b>16 376,44</b>	<b>19 279,93</b>	-
	<b>ремонт доріг з щобеневим покриттям</b>	<b>м2</b>	<b>159 358,0</b>	<b>291 801,0</b>	-
	<b>відновлення дорожньої розмітки</b>	<b>м2</b>	<b>2 978,32</b>	<b>1 780,51</b>	-
	<b>ремонт(заливка) швів</b>	<b>п. м</b>	<b>1 569,0</b>	<b>6 680,0</b>	-

За підсумками роботи за 2021 рік послуга з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі має прибуток у розмірі 110,18 тис. грн (у 2020 році прибуток складав 222,77 тис. грн).

### 2.1.2. Поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства

Поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки та Програмою охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки.

Показники діяльності  
з поточного утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства

	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	25 624,80	30 844,50	+ 20,4
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>24 224,60</b>	<b>29 367,09</b>	<b>+ 21,2</b>
	Інші доходи (послуги стороннім організаціям)	тис. грн	222,92	163,20	- 26,8
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	1 177,3	1 314,2	+ 11,6
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	26 030,35	30 844,50	+ 18,5
	матеріальні витрати	тис. грн	4 399,76	6 250,31	+ 42,1
	витрати на оплату праці	тис. грн	16 170,27	18 354,80	+ 13,5
	витрати на ЄСВ	тис. грн	3 072,35	3 487,41	+ 13,5
	амортизація	тис. грн	1 947,10	2 306,80	+ 18,5
	інші витрати	тис. грн	440,87	445,16	+ 1,0
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 405,55</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	12 139,84	13 185,92	+ 8,6
5	Середньоспиксова чисельність штатних працівників	чол.	111	116	+ 4,5
6	Обсяг виконаних робіт, із них:				
	<b>Забезпечення екологічно безпечно збирання (прибирання території):</b>	<b>м2</b>			
	- автобусні зупинки (місто)	м2	11 917	11 917	
	- урни (місто)	шт	82	82	
	- автобусні зупинки (приватний сектор)	м2	2 581	2 581	
	- урни (приватний сектор)	шт	21	21	
	- окремі території вулиць міста	м2	120 176	120 176	
	- урни окремих територій	шт	154	154	
	- окремі території	м2	27 710	27 710	

	<i>приватного сектору</i>				
	- <i>прибережна зона</i>	<i>м2</i>	<i>298 300</i>	<i>298 300</i>	
	- <i>сквери</i>	<i>м2</i>	<i>128 274</i>	<i>128 274</i>	
	- <i>парки</i>	<i>м2</i>	<i>179 788</i>	<i>179 788</i>	
	- <i>окремі території мікрорайонів</i>	<i>м2</i>	<i>89 110</i>	<i>89 110</i>	
	- <i>водоохоронні зони міста</i>	<i>м2</i>	<i>185 949</i>	<i>185 949</i>	
	- <i>прибирання проїзної частини доріг (вручну)</i>	<i>мп</i>	<i>29 651</i>	<i>29 651</i>	
	- <i>прибирання території в с. Салівці</i>	<i>м2</i>	<i>146 872</i>	<i>146 872</i>	
	- <i>прибирання території в с. Келеберді</i>	<i>м2</i>	<i>18 365</i>	<i>18 365</i>	
	- <i>прибирання території в с. Дмитрівці</i>	<i>м2</i>	<i>-</i>	<i>98 127</i>	
	<i>Догляд за зеленими насадженнями:</i>				
	<i>Обрізування дерев та кущів, стриж-ка живоплоту, влаштування пристовбурних ямок, розкрязуван-ня повалених дерев, розорювання протипожежних смуг, обхід лісу</i>	<i>шт</i>	<i>29 248,0</i>	<i>46 272,0</i>	
	<i>Очищення території від сухостійних та аварійних дерев (видалення дерев)</i>	<i>м3</i>	<i>228,67</i>	<i>952,52</i>	
	<i>Посадка дерев та кущів</i>	<i>шт</i>	<i>1 259</i>	<i>729</i>	
	<i>Полив зелених насаджень</i>	<i>м2</i>	<i>94 636,0</i>	<i>115 284,0</i>	
	<i>Прополювання квітників з розпушуванням ґрунту, очищення квітників від відцвілих стебел квіткових рослин</i>	<i>м2</i>	<i>107 740</i>	<i>104 501</i>	
	<i>Ліквідація стихійних звалищ</i>	<i>м3</i>	<i>441,0</i>	<i>949,0</i>	
	<i>Косіння територій:</i>				
	<i>вручну мотокососою</i>	<i>м2</i>	<i>782 840</i>	<i>873 970</i>	
	<i>газонокосаркою</i>	<i>м2</i>	<i>605 540</i>	<i>745 520</i>	
	<i>трактором</i>	<i>м2</i>	<i>519 760</i>	<i>414 460</i>	
	<i>Обробка каштанів</i>	<i>шт</i>	<i>5 672</i>	<i>1 612</i>	
	<i>Знищення амброзії</i>	<i>м2</i>	<i>331 143</i>	<i>439 043</i>	
	<i>Обприскування зелених насаджень від шкідників</i>	<i>шт</i>	<i>14 011</i>	<i>7 542</i>	
	<i>Посів газонів</i>	<i>м2</i>	<i>20 542</i>	<i>12 611,9</i>	
	<i>Механізоване прибирання проїжджої частини вулиць міста та тротуарів і площ міста:</i>				
	<i>очищення від снігу:</i>				
	<i>зупинки, кармани, зливоприймачі, пішоходні переходи вручну</i>	<i>м2</i>	<i>-</i>	<i>195 277,0</i>	
	<i>очищення доріг від снігу</i>	<i>км</i>	<i>1 923,9</i>	<i>7 169,3</i>	
	<i>механізоване прибирання доріг, тротуарів міста, зупинок, заїздів (літнє)</i>	<i>м2</i>	<i>585 531,0</i>	<i>590 681,4</i>	

полив доріг	км	123,99	97,0	
зупинки, кармани, дороги вздовж бордюру вручну(літне)	км	134,59	137,72	
<b>Утримання та ремонт зливової каналізації:</b>				
проčiщення, ремонт колодязів	шт	177	178	
проčiщення зливоприймачів	шт	107	49	
проčiщення колекторів	п. м	6 701,4	5 468,2	
<b>Поточний ремонт об'єктів благоустрою:</b>				
Ремонт МАФ, пам'ятників	м2	1 276,02	1 647,3	

За підсумками роботи за 2021 рік послуга з поточного утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства є **безбитковою**, проти 2020 року, коли був отриманий збиток у розмірі 405,55 тис. грн.

### 2.1.3. Послуга по відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин

Послуга по відлову безпритульних бродячих тварин з метою регуляції їх чисельності на території м. Горішні Плавні (відлов і стерилізація безпритульних тварин, придбання ветеринарних та медичних препаратів, утримання тварин, лікування, харчування та інше) **фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки**

#### Показники діяльності з послуги по відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т.ч.:	тис. грн	708,33	1 045,83	+ 47,6
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>708,33</b>	<b>1 045,83</b>	<b>+ 47,6</b>
	Інші доходи (послуги стороннім організаціям)	тис. грн	0	0	
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	708,33	1 045,83	+ 47,6
	матеріальні витрати	тис. грн	184,90	258,20	+ 39,6
	витрати на оплату праці	тис. грн	396,17	514,25	+ 29,8
	витрати на ЄСВ	тис. грн	77,68	103,32	+ 33,0
	амортизація	тис. грн	0	0	
	інші витрати	тис. грн	49,58	70,06	+ 41,3
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	8 253,54	8 570,83	+ 3,8
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	4	5	+ 25,0
	<b>Обсяг виконаних робіт, із них:</b>				
	<b>-відлов, стерилізація</b>	<b>од.</b>	<b>83</b>	<b>126</b>	

Послуга по відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин **безбиткова** для підприємства.



#### 2.1.4. Послуга по утриманню громадського туалету по вул. Набережній

Послуга по утриманню громадського туалету фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки

Показники діяльності  
з послуги по утриманню громадського туалету по вул. Набережній

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	357,4	386,45	+ 8,1
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>295,8</b>	<b>323,75</b>	<b>+ 9,4</b>
	Інші доходи (від населення)	тис. грн	28,5	36,7	+ 28,8
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	33,1	26,0	- 21,5
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	357,4	386,45	+ 8,1
	матеріальні витрати	тис. грн	59,3	56,9	- 4,0
	витрати на оплату праці	тис. грн	149,54	172,9	+ 15,6
	витрати на ЄСВ	тис. грн	29,91	34,58	+ 15,6
	амортизація	тис. грн	33,1	26,0	- 21,5
	інші витрати (та зворотні суми)	тис. грн	85,55	96,07	+ 12,3
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	6 230,83	7 204,17	+ 15,6
5	Середньоспиксова чисельність штатних працівників	чол.	2	2	-
	<b>Кількість відвідувань</b>	<b>чол.</b>	<b>5 694</b>	<b>7 333</b>	

Послуга по утриманню громадського туалету є **беззбитковою**.

Тариф на послугу з користування громадським туалетом розрахований на одного користувача, вартість послуги дорівнює 5,00 грн, відшкодовується в повному обсязі до місцевого бюджету.

#### 2.1.5. Утримання та обслуговування ділянки прибережної зони

Утримання та обслуговування ділянки прибережної зони (утримання рятувальної та прокатної станцій, автоматизований полив зелених насаджень міста) фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки.

Показники діяльності  
з утримання та обслуговування ділянки прибережної зони

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	4 132,68	4 045,20	- 2,1
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>3 916,70</b>	<b>3 894,70</b>	<b>- 0,6</b>

	Доходи від населення (оренда альтанок, катамаранів, човнів)	тис. грн	73,38	31,7	- 56,8
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	142,6	153,5	+7,6
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	4 119,00	4 033,70	- 2,1
	матеріальні витрати	тис. грн	1 061,40	674,80	- 36,4
	витрати на оплату праці	тис. грн	2 050,80	2 267,48	+ 10,6
	витрати на ЄСВ	тис. грн	389,65	438,22	+ 12,4
	амортизація	тис. грн	142,60	153,50	+ 7,6
	інші витрати	тис. грн	474,52	499,70	+ 5,3
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>+ 13,7</b>	<b>+ 11,5</b>	<b>- 16,1</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	8 994,74	9 447,83	+ 5,0
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	20	20	-

За підсумками роботи за 2021 рік послуга з утримання та обслуговування дільниці прибережної зони має **прибуток у розмірі 11,5 тис. грн** (у 2020 році також був отриманий прибуток у розмірі 13,7 тис. грн).

### 2.1.6. Утримання дільниці з комплексного прибирання житлового фонду

Прибирання додаткових територій, що не входять до прибудинкових, фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки та Програмою охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки.

#### Показники діяльності з утримання дільниці з комплексного прибирання житлового фонду

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	15 241,55	17 656,52	+ 15,8
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>3 838,20</b>	<b>5 304,17</b>	<b>+ 38,2</b>
	Інші доходи (за послуги КЖЕПів)	тис. грн	11 402,75	12 351,75	+ 8,3
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	0,6	0,6	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	15 961,66	18 623,99	+ 16,7
	матеріальні витрати	тис. грн	261,30	354,20	+ 35,6
	витрати на оплату праці	тис. грн	12 344,80	14 508,90	+ 17,5
	витрати на ЄСВ	тис. грн	2 949,56	3 272,89	+ 10,9
	амортизація	тис. грн	4,8	4,8	-
	інші витрати	тис. грн	401,20	483,20	+ 20,4
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 720,11</b>	<b>- 967,47</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	8 572,78	9 159,66	+ 6,8

5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	120	132	+ 10,0
6	Роботи, які виконуються:				
	<i>Прибирання додаткових територій, що не входять до прибудинкових:</i>				
	<i>тротуари</i>	<i>м2</i>	<i>94 898</i>	<i>94 598</i>	
	<i>газони</i>	<i>м2</i>	<i>220 498</i>	<i>225 987</i>	
	<i>Прибирання прибудинкової території.</i>	<i>м2</i>	<i>806 778,77</i>	<i>806 778,77</i>	
	<i>Прибирання сходових клітин.</i>	<i>м2</i>	<i>137 929,25</i>	<i>137 929,25</i>	
	<i>Прибирання підвалу, технічних поверхів та покрівлі (50%).</i>	<i>м2</i>	<i>71 434,54</i>	<i>71 434,54</i>	
	<i>Прибирання снігу</i>	<i>км</i>	<i>344,8</i>	<i>518,0</i>	

Дільниця з комплексного прибирання житлового фонду **збиткова**, сума збитку за 2021 рік становить 967,47 тис. грн. Збитковість, в основному, обумовлена тим, що фактична оплата послуг по укладених договорах з КЖРЕП № 1 та КЖЕП № 4 не відшкодовує реальних витрат по утриманню дільниці.

Шляхи вирішення проблеми полягають в підвищенні ціни послуги з управління багатоквартирними будинками керуючих компаній.

### 2.1.7. Пасажирські перевезення

Послуга з пасажирських перевезень фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою надання доплати на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим для населення на проїзд в місті Горішні Плавні на 2020-2024 роки

#### Показники діяльності з послуги з пасажирських перевезень

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	1 837,57	3 380,67	+ 84,0
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>1 666,67</b>	<b>2 916,67</b>	<b>+ 75,0</b>
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	170,9	464,0	у 2,7 рази
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	1 837,57	3 380,67	+ 84,0
	матеріальні витрати	тис. грн	678,2	1 794,32	у 2,6 рази
	витрати на оплату праці	тис. грн	682,31	751,6	+ 10,2
	витрати на ЄСВ	тис. грн	150,11	165,35	+ 10,2
	амортизація	тис. грн	170,9	464,0	у 2,7 рази
	інші витрати	тис. грн	156,1	205,4	+ 31,6
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	14 214,79	15 658,33	+ 10,2
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	4	4	

Послуга з пасажирських перевезень на міському автобусному маршруті загального користування у звичайному режимі руху № 29 «Південний – Низи» беззбиткова для підприємства.

### 2.1.8. Поводження з відходами (тверді побутові відходи)

Показники діяльності  
з поводження з відходами (тверді побутові відходи)

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	13 193,1	14 796,66	+ 12,2
	Бюджетні кошти	тис. грн	0	0	
	Доходи від населення	тис. грн	7 571,8	8 621,2	+ 13,9
	Інші доходи (сторонні організації)	тис. грн	3 935,1	4 576,67	+ 16,3
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	1 686,2	1 598,8	- 5,2
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	13 228,88	14 554,51	+ 10,0
	матеріальні витрати	тис. грн	5 616,8	5 925,27	+ 5,5
	витрати на оплату праці	тис. грн	2 509,0	2 990,0	+ 19,2
	витрати на ЄСВ	тис. грн	551,98	657,81	+ 19,2
	амортизація	тис. грн	2 470,9	3 029,6	+ 22,6
	інші витрати	тис. грн	2 080,2	1 951,83	- 6,2
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 35,78</b>	<b>+ 242,15</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	13 938,89	15 572,92	+ 11,7
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	15	16	

Фінансовим результатом діяльності послуги з поводження з відходами (тверді побутові відходи) за **2021 рік є прибуток 492,15 тис. грн** (у 2020 році був отриманий збиток у розмірі 35,78 тис. грн).

### 2.1.9. Поводження з відходами (рідкі відходи)

Показники діяльності  
з поводження з відходами (рідкі відходи)

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	716,3	877,92	+ 22,6
	<b>Бюджетні кошти (відшкодування)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>275,4</b>	<b>233,0</b>	<b>- 15,4</b>
	Доходи (від населення)	тис. грн	440,9	644,92	+ 46,3
	Інші доходи	тис. грн	0	0	
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	869,9	953,87	+ 9,7
	матеріальні витрати	тис. грн	567,53	622,7	+ 9,7
	витрати на оплату праці	тис. грн	200,7	226,1	+ 12,7
	витрати на ЄСВ	тис. грн	44,15	49,7	+ 12,6
	амортизація	тис. грн	0,5	0	-
	інші витрати	тис. грн	57,02	55,37	- 2,9

<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 153,6</b>	<b>- 75,95</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	16 725,00	18 841,67	+ 12,7
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	1	1	-

Фінансовим результатом діяльності послуги з поводження з відходами (рідкі відходи) за **2021 рік є збиток у розмірі 75,95 тис. грн** (у 2020 році також був отриманий збиток у розмірі 153,6 тис. грн).

У разі відшкодування із місцевого бюджету КП «СпецЕко» різниці між повним тарифом та пільговим (за відсутність технічної можливості приєднання населення до каналізаційної мережі), послуга вийде на прибутковий рівень.

За 2021 рік повинно бути відшкодовано 356 443,0 грн, фактично відшкодували 233 000,0 грн.

Кількість підписаних договорів станом на 01.01.2022 - 2 132 шт., з них пільгових – 1 909 договорів (89,5%).

Пільгові тарифи встановлені для населення на підставі рішень виконавчого комітету Горішньоплавнівської міської ради № 167 від 23.06.2020 року та № 137 від 25.05.2021 року.

#### **2.1.10. Автоматизований полив зелених насаджень міста**

Послуга **фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки.**

#### Показники діяльності з автоматизованого поливу зелених насаджень міста

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2020 рік	2021 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	1 884,9	1 561,77	- 17,1
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>1 789,8</b>	<b>1 466,67</b>	<b>- 18,1</b>
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	95,1	95,1	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	1 884,9	1 995,17	+ 5,8
	матеріальні витрати	тис. грн	790,6	783,5	-0,9
	витрати на оплату праці	тис. грн	274,5	296,25	+ 7,9
	витрати на ЄСВ	тис. грн	60,39	65,18	+ 7,9
	амортизація	тис. грн	672,6	778,5	+ 15,7
	інші витрати	тис. грн	86,81	71,74	- 17,4
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>- 433,4</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	11 437,50	12 343,75	+ 7,9
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	1	1	-

Фінансовим результатом діяльності з послуги з автоматизованого поливу зелених насаджень міста за 2021 рік є **збиток у розмірі 433,4 тис. грн.** Зростання збитку зумовлено збільшенням амортизаційних витрат за рахунок

безоплатної передачі на баланс основних засобів на збільшення статутного фонду підприємства (система поливу в районі будинків № 8, 10а, 12, 16 по вул. Миру, «Вічний вогонь»). Також причиною збитків є зменшення на 17,1% бюджетних коштів на утримання послуги з автоматизованого поливу зелених насаджень міста в 2021 році.

## 2.2. Загальний аналіз фінансово-господарської діяльності КП «СпецЕко» за I квартал 2022 року у порівнянні з I кварталом 2021 року

Загальні фінансові показники діяльності КП «СпецЕко» за I квартал 2021-2022 років

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
<b>1.</b>	<b>Доходи підприємства, всього, у т. ч.:</b>	тис. грн	<b>18 759,9</b>	<b>25 660,5</b>	<b>+ 36,8</b>
1.1.	Отримані від господарської діяльності (вивезення сміття, прибирання та ін.)	тис. грн	6 184,4	4 636,8	- 25,0
1.2.	<b><u>Отримані виключно за рахунок коштів місцевого бюджету:</u></b>	<b><u>тис. грн</u></b>	<b><u>10 039,</u></b>	<b><u>18 119,2</u></b>	<b><u>+ 80,5</u></b>
	- Реалізація заходів по виконанню Програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки	тис. грн	5 801,7	8 622,6	+ 48,6
	- Реалізація заходів по виконанню Програми охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки	тис. грн	3 350,9	6 764,4	у 2 р.
	- Реалізація заходів по виконанню Програми надання дотації на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим для населення на проїзд в місті Горішні Плавні на 2020-2024 роки	тис. грн	532,08	492,6	- 7,4
	- Фінансова підтримка об'єктів ЖКГ	тис. грн	354,3	0	-
	- Кошти, направлені на придбання товарно-матеріальних цінностей	тис. грн	0	2 239,6	-
1.3.	Інші доходи (амортизація безоплатно переданих основних засобів, оренда майна, благодійна допомога)	тис. грн	2 536,5	2 904,70	+ 14,5
<b>2.</b>	<b>Всього витрат</b>	<b>тис. грн</b>	<b>18 864,3</b>	<b>26 209,2</b>	<b>+ 38,9</b>
	Матеріальні витрати	тис. грн	2 149,0	3 644,7	+ 69,6
	Витрати на оплату праці	тис. грн	10 308,0	12 839,5	+ 24,6
	Витрати на ЄСВ	тис. грн	2 064,9	2 615,5	+ 26,7

	Амортизація	тис. грн	2 849,0	5 715,7	у 2,0 р.
	Інші витрати	тис. грн	1 490,7	1 393,8	- 6,5
	Податок на прибуток	тис. грн	2,7	-	-
<b>3.</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 104,4</b>	<b>- 548,7</b>	<b>-</b>
4.	Середньоспискова чисельність штатних працівників за останній місяць періоду	осіб	315	308	- 2,2
5.	Середньомісячна зарплата штатних працівників	грн	10 831	13 432	+ 24,0
6.	Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги на кінець періоду	тис. грн	5 515,1	6 502,8	+ 17,9
7.	Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на кінець періоду	тис. грн	280,4	107,8	- 61,6

Дохід від усієї діяльності за I квартал 2022 року в порівнянні з I кварталом 2021 року збільшився на 6 900,8 тис. грн (на 36,8%), зокрема, за рахунок безоплатно отриманих оборотних активів.

**Діяльність підприємства в I кварталі 2022 року забезпечувалась, переважно, за рахунок коштів місцевого бюджету. Відсоток коштів місцевого бюджету в загальній сумі доходів підприємства в I кварталі 2022 року склав 70,6%.**

**Кошти місцевого бюджету були направлені на:**

- реалізацію заходів по виконанню Програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки;
- реалізацію заходів по виконанню Програми охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки;
- реалізацію заходів по виконанню Програми надання дотації на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим для населення на проїзд в місті Горішні Плавні на 2020-2024 роки.

Фінансування Держказначейства відбувається згідно з бюджетними програмами на підставі затвердженого плану використання бюджетних коштів (кошторису).

У I кварталі 2022 року кошти, передбачені на фінансову підтримку об'єктів житлово-комунального господарства, на розрахунковий рахунок підприємства не надходили.

На капітальні видатки підприємство у I кварталі 2022 року не отримало надходжень, які не відносяться до доходів (внесення до статутного капіталу).

Загальні витрати в I кварталі 2022 року в порівнянні з I кварталом 2021 року зросли на 7 344,9 тис. грн (на 38,9%).

Витрати на оплату праці в I кварталі 2022 року в порівнянні з I кварталом 2021 року збільшилися на 24,6% у зв'язку зі зміною розміру мінімальної заробітної плати, прожиткового мінімуму на державному рівні та зміною

коефіцієнтів співвідношень у Галузевій угоді між Міністерством розвитку громад та територій України, Об'єднанням організацій роботодавців «Всеукраїнська конфедерація роботодавців житлово-комунальної галузі України» та Центральним комітетом профспілки працівників житлово-комунального господарства, місцевої промисловості, побутового обслуговування населення України на 2017-2024 роки (зі змінами).

Середньомісячна заробітна плата штатних працівників за I квартал 2022 року склала 13 432 грн та збільшилася у порівнянні з I кварталом 2021 року на 24,0%.

Зростання амортизаційних витрат відбулось за рахунок передачі на баланс підприємства основних засобів (передача з балансу управління по інвестиціях та будівництву Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області модернізації доріг, тротуарів та ін.).

**2.2.1. Поточний ремонт вулично-дорожньої мережі** (поточний ремонт доріг з твердим покриттям, відновлення дорожньої розмітки, заливка швів, ремонт обочин доріг та доріг з щебеним покриттям, поточний ремонт внутрішньоквартальних проїздів, поточний ремонт тротуарів, поточний ремонт елементів мощення).

**Поточний ремонт вулично-дорожньої мережі фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки.**

Показники діяльності  
з послуги поточного ремонту вулично-дорожньої мережі

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
<b>1</b>	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	2 848,9	3 297,73	+ 15,8
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>1 352,5</b>	<b>2 144,08</b>	<b>+ 58,5</b>
	Інші доходи (послуги стороннім організаціям)	тис. грн	-	-	-
	Інші доходи (амортизація безоплатно отриманих ОФ)	тис. грн	1 496,4	1 153,65	- 22,9
<b>2</b>	Витрати, у тому числі:	тис. грн	3 033,26	4 421,97	+ 45,8
	матеріальні витрати	тис. грн	328,8	257,2	- 21,8
	витрати на оплату праці	тис. грн	733,9	787,8	+ 7,3
	витрати на ЄСВ	тис. грн	172,26	173,32	+ 0,6
	амортизація	тис. грн	1 798,3	3 203,65	+ 78,1
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 184,36</b>	<b>- 1 124,24</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	12 231,67	16 412,50	+ 34,2
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	20	16	- 20,0
<b>6</b>	<b>Обсяг виконаних робіт, із них:</b>				
	<b>поточний ремонт доріг, тротуарів, внутрішньоквартальних проїздів</b>	<b>м2</b>	<b>183,42</b>	<b>119,88</b>	



ремонт доріг з щепеневим покриттям	м2	29 041	91 586	
становлення дорожніх знаків	шт	28	32	
Демонтаж ФЕМ (плитка)	м2		1 450,4	

За підсумками роботи за I квартал 2022 року послуга має збитки у розмірі **1 124,24 тис. грн** (у I кварталі 2021 року збиток складав 184,36 тис. грн).

Збитковість зумовлена зростанням амортизаційних витрат за рахунок передачі на баланс підприємства основних засобів (передача з балансу управління по інвестиціях та будівництву Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області модернізації доріг, тротуарів та інші).

**По результатах роботи в зимовий період послуга з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі завжди є збитковою, це пов'язано з погодними умовами, через які виконання великого обсягу робіт неможливе. Зазвичай ситуація покращується з настанням сприятливих умов і послуга виходить на беззбитковий рівень або має прибуток за рахунок виконання додаткових робіт по послугах стороннім організаціям.**

#### **2.2.2. Поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства**

Поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства **фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки та Програмою охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки:**

- Механізоване прибирання проїжджої частини вулиць міста зимове (розчищення, посипання, чергування, навантаження та перевезення протижелезних матеріалів).

- Миття і полив доріг та тротуарів.

- Прибирання автобусних зупинок, «карманів» міста, зимове (розчищення та посипання).

- Прибирання території, очищення урн, очищення від снігу, вивіз сміття (скверів, парків, об'єктів соцкультбиту, окремих територій вулиць, міста).

- Поточне утримання об'єктів благоустрою (засобів регулювання дорожнього руху (дорожні знаки, обмежувачі руху) встановлення інформаційних щитів (стендів) та оновлення плакатів; заходи, пов'язані з проведенням фестивалю, свят міста, інші культурно-масові заходи; монтаж, демонтаж новорічної ялинки, ініші) та поточний ремонт й фарбування об'єктів благоустрою (контейнери; МАФи, урни, рекламоносії, лавочки, пляжні МАФ, пам'ятники та інші, встановлення лавочок, турнікетів, урн та інші).

- Оплата послуг по відлову, стерилізації та утриманню безпритульних тварин.

- Утримання та обслуговування ділянки прибережної зони.
- Забезпечення екологічно безпечного збирання, перевезення відходів на території Горішньоплавнівської міської територіальної громади.
- Догляд за зеленими насадженнями.
- Знищення амброзії.
- Обприскування зелених насаджень від шкідників.
- Збереження каштанів міста - обприскування дерев біопрепаратом.
- Придбання та посадка зелених насаджень.
- Ліквідація стихійних звалищ.
- Інші.

**Показники діяльності**  
з поточного утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства

	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	6 068,80	10 735,06	+ 76,9
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>5 919,40</b>	<b>10 582,94</b>	<b>+ 78,8</b>
	Інші доходи (амортизація безоплатно отриманих ОФ)	тис. грн	149,4	152,12	+ 1,8
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	7 107,38	10 735,06	+ 51,0
	матеріальні витрати	тис. грн	870,63	2 763,10	у 3,2 р.
	витрати на оплату праці	тис. грн	4 645,84	5 587,58	+ 20,3
	витрати на ЄСВ	тис. грн	1 022,08	1 229,27	+ 20,3
	амортизація	тис. грн	448,9	985,52	у 2,2 р.
	інші витрати	тис. грн	119,93	165,30	+ 37,8
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>-1 038,55</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	12 905,11	15 784,12	+ 22,3
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	120	118	- 1,7
6	<b>Обсяг виконаних робіт, із них:</b>				
	<b>Забезпечення екологічно безпечного збирання (прибирання території):</b>	<b>м2</b>			
	- <i>автобусні зупинки (місто)</i>	<i>м2</i>	<i>11 917</i>	<i>11 917</i>	
	- <i>урни (місто)</i>	<i>шт</i>	<i>82</i>	<i>82</i>	
	- <i>автобусні зупинки (приватний сектор)</i>	<i>м2</i>	<i>2 581</i>	<i>2 581</i>	
	- <i>урни (приватний сектор)</i>	<i>шт</i>	<i>21</i>	<i>21</i>	
	- <i>окремі території вулиць міста</i>	<i>м2</i>	<i>120 176</i>	<i>120 176</i>	
	- <i>урни окремих територій</i>	<i>шт</i>	<i>154</i>	<i>154</i>	
	- <i>окремі території приватного сектору</i>	<i>м2</i>	<i>27 710</i>	<i>27 710</i>	
	- <i>прибережна зона</i>	<i>м2</i>	<i>298 300</i>	<i>298 300</i>	
	- <i>сквери</i>	<i>м2</i>	<i>128 274</i>	<i>128 274</i>	
	- <i>парки</i>	<i>м2</i>	<i>179 788</i>	<i>179 788</i>	
	- <i>окремі території</i>	<i>м2</i>	<i>89 110</i>	<i>89 110</i>	

	<i>мікрорайонів</i>				
	- водоохоронні зони міста	м2	185 949	185 949	
	- прибирання проїзної частини доріг (вручну)	мп	29 651	29 651	
	- прибирання території в с. Салівці	м2	146 872	146 872	
	- прибирання території в с. Келеберді	м2	18 365	18 365	
	- прибирання території в с. Дмитрівці	м2	98127	98127	
	Обрізування дерев та кущів, стрижка живоплоту, влаштування пристовбурних ямок, розкрізування повалених дерев, розорювання протипожежних смуг, обхід лісу)	шт	9 860	6 807	
	Очищення території від сухостійних та аварійних дерев (видалення дерев)	м3	194,48	223,49	
	Посадка дерев та кущів (заготовка живців)	шт	890,0	446,0	
	Садіння квітів в ґрунт (калли)	шт	-	212,0	
	Планування ділянки під озеленення	м2	920,0	2 080,0	
	Очищення газонів і квітників	м2	7 780,0	8 785,0	
	Ліквідація стихійних звалищ	м3	175,18	54,0	
	Ручне прибирання проїзної частини доріг	м2	7 662,90	74 192,0	
	Механізоване прибирання проїжджої частини вулиць міста та тротуарів і площ міста:				
	очищення від снігу:				
	зупинки, кармани, зливоприймачі, пішохідні переходи вручну	м2	588 135,6	659 680,0	
	Дороги, тротуари механізовано	км	5 413,6	4 408,8	
	Утримання та ремонт зливової каналізації:				
	технічний огляд мережі	км	9,54	12,42	
	Поточний ремонт об'єктів благоустрою:				
	Ремонт контейнерів	м2	45,0	75,0	

За підсумками роботи за I квартал 2022 року послуга є беззбитковою.

**Всього обсяг виконаних робіт по прибиранню територій протягом I кварталу 2022 року:**

**- прибирання території - 1 307 169 м2, з них:**

**автобусні зупинки – 14 498 м2;**

**окремі території міста, мікрорайонів та приватного сектору – 236 996 м2;**

**сквери, парки – 308 062 м2;**

**прибережна зона та водоохоронні зони – 484 249 м2;**

прибирання території Східного округу – 165 237 м2;  
прибирання території Дмитрівського округу – 98 127 м2;  
 - прибирання урн – 257 шт.

Для більш швидкого реагування та безперебійної роботи механізованої бригади на дорогах і вулицях міста для боротьби з наслідками ожеледиці (нанесення протиожеледних матеріалів) є потреба в придбанні піскорозкидувача.

### 2.2.3. Послуга по відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин

Послуга по відлову безпритульних бродячих тварин з метою регуляції їх чисельності на території м. Горішні Плавні (відлов і стерилізація безпритульних тварин, придбання ветеринарних та медичних препаратів, утримання тварин, лікування, харчування та інше) фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки.

Показники діяльності  
 з послуги по відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	270,18	345,46	+ 27,9
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>270,18</b>	<b>345,46</b>	<b>+ 27,9</b>
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	270,18	345,46	+ 27,9
	матеріальні витрати	тис. грн	101,37	113,4	+ 11,9
	витрати на оплату праці	тис. грн	126,71	160,92	+ 27,0
	витрати на ЄСВ	тис. грн	25,68	31,0	+ 20,7
	амортизація	тис. грн	0	6,8	-
	інші витрати	тис. грн	16,43	33,33	у 2 р.
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	8 447,38	10 728,16	+ 27,0
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	5	5	-
	<b>Обсяг виконаних робіт, із них:</b>				
	- відлов, стерилізація	од.	32	32	

Послуга безбиткова, за I квартал 2022 року відловлено, прокліпсовано та стерилізовано 32 тварини.

### 2.2.4. Послуга по утриманню громадського туалету по вул. Набережній

Послуга по утриманню громадського туалету фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки

Показники діяльності  
з послуги по утриманню громадського туалету по вул. Набережній

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	47,60	67,91	+ 42,7
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>39,0</b>	<b>61,10</b>	<b>+ 56,7</b>
	Інші доходи (населення)	тис. грн	1,4	0,3	- 78,6
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	8,4	6,51	- 22,5
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	47,60	67,91	+ 42,7
	матеріальні витрати	тис. грн	4,6	11,79	у 2,6 р.
	витрати на оплату праці	тис. грн	20,30	27,60	+ 36,0
	витрати на ЄСВ	тис. грн	4,47	6,07	+ 36,0
	амортизація	тис. грн	13,4	14,51	+ 8,3
	інші витрати та зворотні суми	тис. грн	4,83	7,94	+ 64,4
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	3 383,33	4 600,00	+ 36,0
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	2	2	-
	<b>Кількість відвідувань</b>	<b>чол.</b>	<b>475</b>	<b>60</b>	

**Послуга по утриманню громадського туалету є беззбитковою.**

Тариф на послугу з користування громадським туалетом розрахований на одного користувача, вартість послуги дорівнює 5,00 грн, відшкодовується в повному обсязі до місцевого бюджету.

**2.2.5. Утримання та обслуговування ділянки прибережної зони**

Утримання та обслуговування ділянки прибережної зони (утримання рятувальної та прокатної станцій, автоматизований полив зелених насаджень міста) **фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки.**

Показники діяльності  
з послуги по утриманню та обслуговуванню ділянки прибережної зони

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	749,6	1 399,87	+ 86,7
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>713,9</b>	<b>1 361,37</b>	<b>+ 90,7</b>
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	35,7	38,5	+ 7,8
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	749,60	1 399,87	+ 86,7
	матеріальні витрати	тис. грн	21,6	42,2	+ 95,4
	витрати на оплату праці	тис. грн	525,9	654,2	+ 24,4
	витрати на ЄСВ	тис. грн	105,9	143,8	+ 35,8
	амортизація	тис. грн	35,7	487,5	у 13,7 р.

	інші витрати	тис. грн	60,5	72,17	+ 19,3
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	8 347,62	11 477,19	+ 37,5
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	21	19	- 9,5
	<b>Обсяг виконаних робіт, із них:</b>				
	- <i>обстеження водної гладі пляжів</i>	<i>м2</i>	<i>18 000</i>	<i>18 000</i>	
	- <i>дискування, фрезерування піску</i>	<i>м2</i>	<i>36 600</i>	<i>36 600</i>	
	- <i>косіння вздовж пішохідної доріжки від прокату до речпорту</i>	<i>м2</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>	
	- <i>продування доріжок на пляжах</i>	<i>м.п.</i>	<i>1 036</i>	<i>1 036</i>	

**Робота ділянки задовільна, беззбиткова, має значні резерви покращення роботи в літній період (оренда альтанок, катамаранів, човнів).**

Зростання рівня амортизаційних витрат за рахунок безоплатної передачі на баланс основних засобів на збільшення статутного фонду підприємства (система поливу в районі будинків № 8, 10а, 12, 16 по вул. Миру, «Вічний вогонь»).

#### **2.2.6. Утримання ділянки з комплексного прибирання житлового фонду**

Прибирання додаткових територій, що не входять до прибудинкових, фінансується з місцевого бюджету **згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2023 роки та Програмою охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки.**

#### Показники діяльності з утримання ділянки з комплексного прибирання житлового фонду

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	4 474,3	5 034,24	+ 12,5
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>857,6</b>	<b>892,00</b>	<b>+ 4,0</b>
	Інші доходи (за послуги від КЖЕПів)	тис. грн	3 616,1	4 141,64	+ 14,5
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	4 860,57	5 571,78	+ 14,6
	матеріальні витрати	тис. грн	58,1	65,8	+ 13,3
	витрати на оплату праці	тис. грн	3 490,9	4 121,10	+ 18,1
	витрати на ЄСВ	тис. грн	909,77	1 011,78	+ 11,2
	амортизація	тис. грн	0,6	0,6	-
	інші витрати	тис. грн	401,2	372,5	- 7,2
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 386,27</b>	<b>- 537,54</b>	<b>-</b>

4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	9 020,41	10 732,03	+ 19,0
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	129	128	- 0,8
6	Роботи, які виконуються:				
	<b>Прибирання додаткових територій, що не входять до прибудинкових:</b>				
	<i>тротуари</i>	<i>м2</i>	<i>94 598</i>	<i>94 598</i>	
	<i>газони</i>	<i>м2</i>			
	<b>Прибирання прибудинкової території.</b>	<i>м2</i>	<i>806 778,77</i>	<i>806 778,77</i>	
	<b>Прибирання сходових клітин</b>	<i>м2</i>	<i>137 929,25</i>	<i>137 929,25</i>	
	<b>Прибирання підвалу, технічних поверхів та покрівлі (50%)</b>	<i>м2</i>	<i>71 434,54</i>	<i>71 434,54</i>	
	<b>Прибирання снігу механізовано</b>	<i>км</i>	<i>460,0</i>	<i>590,0</i>	

Дільниця з комплексного прибирання житлового фонду **збиткова**, сума збитку за I квартал 2022 року становить 537,54 тис. грн. Збитковість, в основному, обумовлена тим, що фактична оплата послуг по укладених договорах з КЖРЕП № 1 та КЖЕП № 4 не відшкодовує реальних витрат по утриманню дільниці.

Оплата послуг по договорах за 3 місяці поточного року 4 141,64 тис. грн, фактичні витрати по утриманню дільниці 5 571,78 тис. грн.

**Шляхи зменшення збитків полягають в підвищенні ціни послуги з управління багатоквартирними будинками керуючих компаній до 30%.**

### 2.2.7. Пасажирські перевезення

Послуга з пасажирських перевезень **фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою надання дотації на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим для населення на проїзд в місті Горішні Плавні на 2020-2024 роки**

#### Показники діяльності з пасажирських перевезень

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	532,08	608,60	+ 14,4
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>532,08</b>	<b>492,60</b>	<b>- 7,4</b>
	Інші доходи (населення)	тис. грн	0	0	
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	0	116,0	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	532,08	608,60	+ 14,4
	матеріальні витрати	тис. грн	95,9	49,9	- 48,0
	витрати на оплату праці	тис. грн	175,8	257,5	+ 46,5
	витрати на ЄСВ	тис. грн	43,08	56,7	+ 31,6
	амортизація	тис. грн	116,0	116,0	-
	інші витрати	тис. грн	101,3	128,5	+ 26,9
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	14 650,00	17 166,67	+ 17,2
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	4	5	+ 25,0

Пасажирські перевезення на міському автобусному маршруті загального користування у звичайному режимі руху № 29 «Південний – Низи» **беззбиткові**.

За рахунок простою автобусів у зв'язку з ремонтними роботами зменшено використання палива в порівнянні з I кварталом 2021 року. Витрати на оплату праці зросли за рахунок збільшення робітників, залучених до ремонтних робіт.

### 2.2.8. Поводження з відходами (тверді побутові відходи)

Показники діяльності  
з поводження з відходами (тверді побутові відходи)

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	3 292,4	3 870,48	+ 17,6
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	Доходи від населення	тис. грн	2 014,17	2 299,17	+ 14,1
	Інші доходи (сторонні організації)	тис. грн	850,34	1 163,39	+ 36,8
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	427,90	407,92	- 4,7
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	3 317,95	3 720,95	+ 12,1
	матеріальні витрати	тис. грн	1 610,70	1 346,70	- 16,4
	витрати на оплату праці	тис. грн	526,85	667,30	+ 26,7
	витрати на ЄСВ	тис. грн	127,00	146,00	+ 15,0
	амортизація	тис. грн	440,6	1 059,12	+ 2,4 р.
	інші витрати	тис. грн	612,80	501,83	- 18,1
<b>3</b>	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 25,55</b>	<b>+ 149,53</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	13 508,97	17 110,26	+ 26,7
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	13	13	-

За підсумками роботи за I квартал 2022 року послуга має **прибуток у розмірі 149,53 тис. грн** (у I кварталі 2021 року був отриманий збиток у розмірі 25,55 тис. грн).

**Для покращення експлуатації полігону твердих побутових відходів підприємству необхідне придбання гусеничного бульдозеру.**

### 2.2.9. Поводження з відходами (рідкі відходи)

Показники діяльності  
з поводження з відходами (рідкі відходи)

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	I квартал 2021 року	I квартал 2022 року	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	157,2	186,0	+ 18,3
	<b>Бюджетні кошти</b>	<b>тис. грн</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>



	Доходи від населення	тис. грн	116,4	100,5	- 13,7
	Інші доходи (сторонні організації)	тис. грн	40,3	85,5	у 2,1 р.
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	0,5	0	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	212,80	230,14	+ 8,1
	матеріальні витрати	тис. грн	88,3	81,8	- 7,4
	витрати на оплату праці	тис. грн	52,2	59,70	+ 14,4
	витрати на ЄСВ	тис. грн	11,48	13,3	+ 15,6
	амортизація	тис. грн	0,5	0	-
	інші витрати	тис. грн	60,30	75,37	+ 25,0
3	<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>тис. грн</b>	<b>- 55,58</b>	<b>- 44,14</b>	<b>-</b>
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	тис. грн	17 400,00	19 900,00	+ 14,4
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	1	1	-

За підсумками роботи за I квартал 2022 року **послуга має збитки у розмірі 44,14 тис. грн** (за I квартал 2020 року розмір збитку складав 55,58 тис. грн).

У разі відшкодування із місцевого бюджету КП «СпецЕко» різниці між повним тарифом та пільговим (за відсутність технічної можливості приєднання населення до каналізаційної мережі), послуга вийде на прибутковий рівень.

Кількість підписаних договорів станом на 01.04.2022 - 2 178 шт., з них пільгових – 1 928 договорів (89%).

Пільгові тарифи встановлені для населення на підставі рішень виконавчого комітету Горішньоплавнівської міської ради № 167 від 23.06.2020 та № 137 від 25.05.2021.

**Шляхи зменшення збитків: можливість перегляду, у сторону зменшення, пільгового тарифу для населення (за відсутність технічної можливості приєднання населення до каналізаційної мережі) з урахуванням економічно обґрунтованого розміру (в межах чинного законодавства).**

### **3. Аналіз штатного розпису та середньоспискової чисельності. Оптимізація штатних одиниць**

Середньоспискова чисельність штатних працівників за березень 2022 року склала 308 осіб, що на 7 осіб менше, ніж у березні 2021 року.

Станом на 26.05.2022 на підприємстві наявні 73,65 вакансій, з них необхідні для заповнення 16 посад.

Штатний розпис підприємства станом на 01.05.2022 складає 373,5 одиниці, в порівнянні зі станом на 01.01.2022 зменшився на 6 одиниць.

З 01.05.2022 зі штатного розпису підприємства був виведений відділ «Архітектура і кадастр» у кількості 4 одиниці, а також з метою оптимізації чисельності персоналу та збереження бюджетних коштів було проведено скорочення посади майстра (одна штатна одиниця) та професії матроса рятувальника (одна штатна одиниця).

#### 4. Претензійно-позовна робота

Дебіторська заборгованість населення станом на 31.03.2022 становить 3 636,7 тис. грн, у порівнянні зі станом на 31.03.2021 (2 527,3 тис. грн) збільшилась на 1 109,4 тис. грн (на 43,9%).

Підприємством постійно проводиться робота по укладанню договорів з населенням приватного сектору, укладено 2 184 договори, що складає 70,9% від домогосподарств приватного сектору. За I квартал 2022 року укладено 25 договорів.

Щомісячно абонентам приватного сектору навколишніх старостинських округів розносяться, розсилаються повідомлення про заборгованість (при сумі заборгованості вище 300 грн розносились повідомлення протягом 1 кварталу 2022 року 416 домогосподарствам).

Надсилаються нагадування смс боржникам щодо погашення заборгованості (при сумі заборгованості вище 100 грн надіслано 1 012 оповіщень за I квартал 2022 року).

Надаються до суду позови про відшкодування заборгованості. Протягом 2021 року КП «СпецЕко» подало до суду 35 заяв про стягнення заборгованості на суму 73 144,95 грн. Згідно з виконавчими листами стягнуто 8 782,13 грн.

За I квартал 2022 року подано 10 позовів на суму 23 560 грн.

Розроблено графіки обходу боржників разом з відділом департаменту житлово-комунального господарства Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області (за I квартал 2022 року відвідано 120 домогосподарств).

Проводиться робота по інвентаризації розрахункових рахунків абонентів приватного сектору з метою виявлення фактичного проживання мешканців для правильності нарахування оплати за послугу.

#### 5. Пропозиції щодо вирішення проблемних питань КП «СпецЕко»

Таким чином, беручи до уваги проведений аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства, можна зробити висновки:

1. **Прибутковими (беззбитковими) напрямками роботи підприємства за 2021 рік та за I квартал 2022 року є:**

- послуга з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі;
- послуга з поточного утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства;
- послуга по відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин;
- послуга з утримання та обслуговування дільниці прибережної зони;
- послуга з пасажирських перевезень;
- послуга з поводження з відходами (тверді побутові відходи).

2. **Збиткові напрями роботи підприємства такі:**

- послуга з утримання дільниці з комплексного прибирання житлового фонду;
- послуга з автоматизованого поливу зелених насаджень міст;
- послуга з поводження з відходами (рідкі відходи).

Після проведеного розгорнутого аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства для забезпечення беззбитковості діяльності підприємства вважаємо за необхідне:

1. Послуга з утримання дільниці з комплексного прибирання житлового фонду.

Шляхи зменшення збитків полягають в підвищенні ціни послуги з управління багатоквартирними будинками керуючих компаній до 30%.

2. Послуга з поводження з відходами (рідкі відходи).

Шляхи зменшення збитків: можливість перегляду, у сторону зменшення, пільгового тарифу для населення (за відсутність технічної можливості приєднання населення до каналізаційної мережі) з урахуванням економічно обґрунтованого розміру (в межах чинного законодавства).

3. Послуга з автоматизованого поливу зелених насаджень міста.

Шляхи зменшення збитків: у 2022 році збільшено бюджетне фінансування на послугу, що дасть можливість вийти на беззбитковий рівень за підсумками поточного року.

4. Послуги з:

- комплексного прибирання житлового фонду;

- утримання та благоустрою прибережної території (прокаточна станція);

- утримання скверів та парків;

- утримання громадського туалету по вул. Набережній;

- відлову, стерилізації та утриманню безпритульних тварин.

Пропонується розробка КП «СпецЕко» заходів із покращення результативності діяльності (можливо, за умови доцільності, передачі в аутсорсинг) та надання відповідних пропозицій керівництву до 01.01.2023.

**Директор КП «СпецЕко»**

**Сергій КАРАЦЮБА**