



**ГОРІШНЬОПЛАВНІВСЬКА МІСЬКА РАДА
КРЕМЕНЧУЦЬКОГО РАЙОНУ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

РІШЕННЯ

м. Горішні Плавні

№ _____

**Про результати фінансово-господарської діяльності
Комунального виробничого підприємства «Теплоенерго»
м. Горішні Плавні» за 9 місяців
2025 року**

На виконання власних повноважень, зазначених у статті 29 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», керуючись рішенням дев'ятої сесії Комсомольської міської ради Полтавської області сьомого скликання від 19.04.2016 «Про застосування контрактної форми трудового договору з керівником підприємства, що перебуває у комунальній власності Горішньоплавнівської міської територіальної громади» (зі змінами), виконавчий комітет Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області

ВИРІШИВ:

1. Звіт директора Комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 9 місяців 2025 року взяти до відома (додається).

2. Рекомендувати міському голові продовжити строк дії контракту № 79 від 21.12.2018 з директором Комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» Сніжком Павлом Івановичем з 02.01.2026 до 01.01.2027.

Міський голова

Дмитро БИКОВ

ЗВІТ

директора Комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» про результати фінансово- господарської діяльності підприємства за 9 місяців 2025 року

Звіт роботи Комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» за 9 місяців 2025 року (надалі поточний період) проведений у порівнянні з результатами роботи підприємства за 9 місяців 2024 року (надалі попередній період), виходячи з фактичних показників фінансово-господарської діяльності.

1. Аналіз обсягів виробленої та реалізованої теплової енергії

За 9 місяців 2025 року Комунальним виробничим підприємством «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» (надалі – підприємство) вироблено теплової енергії 83,9 тис. Гкал, що менше в порівнянні з аналогічним періодом минулого року на 2,9%.

Реалізовано споживачам міста 71,4 тис. Гкал, що менше реалізованої в попередньому періоді на 3,0%. За допомогою природного газу реалізовано 70,9 тис. Гкал, що менше на 2,7% у порівнянні з попереднім періодом, та за допомогою твердого палива реалізовано 0,5 тис. Гкал, що менше на 32,0%.

ПОКАЗНИКИ	од.вим.	9 місяців 2024	9 місяців 2025	відхил. натур. величин	відхил %
Вироблено	Гкал	86431	83890	-2541	-2,9
власні потреби	Гкал	1901	1846	-55	-2,9
відпущено	Гкал	84530	82044	-2486	-2,9
втрати в теплових мережах	Гкал	10802	10514	-288	-2,7
господарські потреби	Гкал	120	118	-2	-1,7
реалізовано	Гкал	73608	71412	-2196	-3,0
в т.ч. ГАЗ	Гкал	72854	70899	-1955	-2,7
в т.ч. ТПК	Гкал	754	513	-241	-32,0
НАТУРАЛЬНІ ПОКАЗНИКИ:					
Природний газ	тис.м3	11130,945	10770,064	-360,9	-3,2
пелета	т	231,0	157,7	-73,3	-31,7
електроенергія	тис.кВт/год	2846	2444,662	-401,3	-14,1
вода на тех.потреби	тис.м3	22,7	23,2	0,5	2,2
вода для споживачів	тис.м3	221,7	181,1	-40,6	-18,3
вода нереалізована	тис.м3	22,5	23,2	0,7	3,1

У зв'язку із меншою реалізацією теплової енергії зменшена кількість витраченого природного газу на 3,2%, а кількість витраченого твердого палива зменшена на 31,7%.

Кількість спожитої електроенергії склала 2 444,7 тис. кВт/год, що на 14,1% менше у порівнянні з аналогічним періодом попереднього року, це відбулось завдяки зменшеному періоду подачі послуги та частковій роботі когенераційної установки.

Збільшена кількість технологічної води для підживлення мереж на 2,2%. Це відбулося через збільшення обсягів заповнення теплових мереж, у зв'язку зі збільшенням ремонтів трубопроводів та заміни запірної арматури на

діючих мережах. З тих же причин відповідно збільшилась кількість втраченої холодної води на 3,1%.

2. Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства за 9 місяців 2025 року у порівнянні з 9 місяцями 2024 року

Всього доходи підприємства за поточний період склали 232,9 млн грн та збільшились на 12,2% у порівнянні з аналогічним періодом попереднього року.

	ПОКАЗНИКИ	од.вим.	9 місяців 2024	9 місяців 2025	відхилен ня, %
1	Дохід підприємства всього, в т.ч.:	тис.грн.	207590,7	232895,9	12,2
1.1.	Отримані від основної діяльності	тис.грн.	168675,6	170711,3	1,2
1.2.	<u>Отримані за рахунок місцевого бюджету</u>	тис.грн.	19209,2	25992,1	35,3
1.3.	Інші доходи	тис.грн.	19705,9	36192,5	83,7
2	Витрати всього, в т.ч.:	тис.грн.	184900,2	212260,4	14,8
2.1.	матеріальні витрати	тис.грн.	109094,3	114432,7	4,9
2.2.	витрат на оплату праці	тис.грн.	25845,6	31276,0	21,0
2.3.	витрати на сплату ЄСВ	тис.грн.	5089,6	6053,4	18,9
2.4.	амортизація	тис.грн.	8494,2	11091,7	30,6
2.5.	інші витрати	тис.грн.	31395,1	44875,6	42,9
2.6.	податок на прибуток	тис.грн.	4981,4	4531,0	-9,0
3.	Чистий прибуток (збиток)	тис.грн.	22690,5	20635,5	-9,1
4.	Дебіторська заборгованість на кінець звітного періоду	тис.грн.	185146,1	135718,6	-26,7
5.	Кредиторська заборгованість на кінець звітного періоду	тис.грн.	127804,1	122149,3	-4,4
6.	Середньомісячна заробітна плата	грн.	19849	23329	17,5
7.	Кількість штатних одиниць, затверджених штатним розкладом	один.	200,5	190,8	-4,8
8.	Середня чисельність працюючих	чол.	151	154	2,0
9.	Кількість вакантних посад на кінець звітного періоду всього, в т.ч.:	один.	37,9	33,9	-10,6
9.1.	розробляються шляхом встановлення доплат за розширення зони обслуговування або іншими доплатами	один.	30,9	28,9	-6,5
9.2.	не розробляються ніяким чином	один.	7,0	5,0	-28,6

Доходи від основної діяльності збільшились на 1,2% у порівнянні з доходами попереднього періоду внаслідок підвищення рівня тарифів для бюджетних установ та інших споживачів.

У поточному періоді підприємство отримало фінансову підтримку з місцевого бюджету у розмірі 26,0 млн грн, що на 35,3% більше в порівнянні з попереднім періодом.

Інші доходи склали 36,2 млн грн, що більше на 83,7% у порівнянні з аналогічним періодом минулого року. Основною статтею цих доходів є розмір операційної курсової різниці. У поточному періоді вона склала 27,5 млн грн, а в попередньому – 15,2 млн грн.

Витрати всього по підприємству за 9 місяців 2025 року склали 212,3 млн грн, що більше на 14,8% у порівнянні з попереднім періодом.

Матеріальні витрати поточного періоду збільшились на 4,9% за рахунок збільшення витрат на природний газ. На придбання природного газу в поточному році було витрачено 81,5 млн грн, на придбання пелети із лущиння соняшника – 1,1 млн грн. Всього на паливо витрачено 82,6 млн грн. У попередньому році на придбання природного газу було витрачено 78,9 млн грн, на тверде паливо – 0,9 млн грн, що всього склало 79,8 млн грн. Збільшення витрат на природний газ в поточному періоді відбулося завдяки більш низькій температурі зовнішнього повітря взимку.

У зв'язку з підвищенням цін на електроенергію витрати на її придбання збільшились на 20,4% навіть на фоні зменшення її споживання (на 14,1%) та склали всього 20,4 млн грн, що більше витрат попереднього періоду на 3,5 млн грн.

Витрати на холодну воду та водовідведення поточного періоду склали 4,8 млн грн, що менше від витрат попереднього періоду на 1,7 млн грн за рахунок зменшення споживання гарячої води користувачами.

Витрати на оплату праці та єдиний соціальний внесок за 9 місяців 2025 року склали 37,3 млн грн. Оплата праці здійснювалась на підставі мінімальних гарантій Галузевої угоди між Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України, Об'єднанням організацій роботодавців «Всеукраїнська конфедерація роботодавців житлово-комунальної галузі України» та Центральним комітетом профспілки працівників житлово-комунального господарства, місцевої промисловості, побутового обслуговування населення України на 2023-2027 роки. У результаті цього середньомісячна заробітна плата склала 23 329 грн/особу.

Збільшення амортизаційних відрахувань на 30,6% спостерігається у зв'язку зі збільшенням первісної вартості основних засобів у результаті впровадження капітальних вкладень та придбання основних засобів (когенераційна установка, теплотехнічне обладнання, лічильники, труби, механізми тощо).

Інші витрати збільшились на 42,9%. Основною в цих витратах є стаття «втрати від неопераційної курсової різниці», що склали 35,7 млн грн (у попередньому періоді складали 22,8 млн грн).

За підсумками роботи 9 місяців 2025 року підприємством отриманий прибуток у розмірі 20,6 млн грн. У відповідному періоді минулого року розмір прибутку складав 22,7 млн грн.

У червні 2025 року за рахунок прибутку, згідно з графіком, внесені платежі за кредитом НЕФКО та витратам з його обслуговування на суму 20,4 млн грн.

Дебіторська заборгованість підприємства станом на 01.10.2025 склала 135,7 млн грн, у т. ч. за теплову енергію та відповідні послуги 124,3 млн грн, а саме:

- населення – 113,6 млн грн;
- державний бюджет – 0,003 млн грн;

- місцевий бюджет – 0 млн грн;
- інші споживачі – 10,7 млн грн.

На фоні поступового зниження платоспроможності під час війни загальний рівень оплати споживачів за 2024-2025 тарифний рік збільшився на 1,6% та склав 98,4% тоді, як за результатами 2023-2024 тарифного року – 96,8%. Безпосередньо за категоріями споживачів: «населення» - збільшився з 97,4% до 98,4%, «інші споживачі» - з 91,7% до 97,8%.

Збільшення відсотку оплати відбулося завдяки посиленій роботі зі споживачами-боржниками. Так, протягом 9 місяців поточного періоду було подано 200 позовів про стягнення заборгованостей через судові органи до населення на суму 14 444,5 тис. грн, що на 60% більше, ніж за аналогічний період минулого року. Виконавчими службами (державною та приватною) стягнуто за 9 місяців 2025 року боргів на суму 1 907,8 тис. грн.

Крім того, з населенням було укладено 167 договорів на реструктуризацію заборгованостей за послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води на суму 6 514,15 тис. грн.

Протягом 9 місяців 2025 року було також подано 170 претензій до інших споживачів на суму 11 770 тис. грн та подано 29 позовів на суму 3 856,2 тис. грн.

Кредиторська заборгованість підприємства станом на 01.10.2025 склала 122,1 млн грн, у т. ч. за використаний природний газ 11,1 млн грн, за електричну енергію – 1,2 млн грн. Основною сумою запозичень кредиторської заборгованості є довгострокові зобов'язання за валютним кредитом у розмірі 76,7 млн грн.

3. Оцінка технічного стану підприємства

Планами капітального ремонту та реконструкції котельного обладнання і теплових мереж були заплановані заходи на суму 67 096,0 тис. грн. Фактично за 9 місяців 2025 року освоєно коштів при виконанні робіт з реконструкції та ремонтних робіт у розмірі 65 881,7 тис. грн.

Роботи з ремонту обладнання виконані власними силами в повному обсязі. Так, до опалювального сезону підготовлено: 5 котелень та 2 теплогенераторні міста сумарною потужністю 110,3 МВт/год, 54,651 км (100%) теплових мереж (у двотрубному обчисленні), а також замінено 1,41 км теплових мереж в 2-х трубному вимірі, при запланованих 1,38 км (102%). Виконані роботи із заміни опалювального насосу на ЦТП 10-го м-ну, насосу гарячої води на ЦТП 12-го м-ну, насосу гарячої води на ЦТП 15-го м-ну та насосу аварійного підживлення на АПС котельні Енергетиків, 31. Усі вказані насоси були отримані у вигляді технічної допомоги від USAID. Продовжуються роботи із заміни зовнішніх трубопроводів гарячого водопостачання та встановлення приладів обліку гарячої води в житлових будинках.

За кошти місцевого бюджету та кредитні кошти придбана і розміщена газопоршнева когенераційна установка електричною потужністю 1,0 МВ на території центральної опалювальної котельні по пров. Енергетиків, 31. Це забезпечить при наявності природного газу автономну роботу котельні при

повній відсутності електропостачання. Загальна вартість робіт склала 80,0 млн грн.

За кошти місцевого бюджету виконані роботи з реконструкції ділянки магістральної теплової мережі від ТК 24-ТК2 4 А Ду 500мм протяжністю 0,4 км в 2-х трубному вимірі. Дана робота є однією із самих значних у процесі реконструкції системи теплопостачання міста. Загальна вартість робіт склала 29,9 млн грн.

На об'єктах підприємства продовжуються роботи з утеплення зовнішніх будівельних конструкцій, особливо на котельній 15-го мікрорайону, за останні роки виконано утеплення майже 500 м² зовнішніх стін.

Усі роботи з реконструкції системи теплопостачання направлені на зменшення питомого споживання енергоресурсів при виробництві теплової енергії та гарячої води і зменшенню втрат теплової енергії при транспортуванні теплоносія, а роботи із заміни мереж теплопостачання та гарячого водопостачання із використанням сучасних попередньотеплоізольованих труб як сталевих, так і полімерних є запорука надійного та безперебійного теплопостачання та гарячого водопостачання. Також заміна мереж впливає на рівень тарифу. Завдяки проведеним роботам вдалося знизити рівень теплових втрат в мережах із 12,96% до 11,5%, що привело до зменшення тарифної складової. Роботи із заміни мереж продовжуються.

На завершальній стадії роботи по проєкту «Реконструкція будівлі центральної опалювальної котельні з встановленням котла на біопаливі потужністю 7 МВт зі зміною геометричних розмірів та будівництво складу палива по провулку Енергетиків, 31 в м. Горішні Плавні Полтавської області». Готовність об'єкту становить майже 92%. За 9 місяців 2025 року освоєно коштів на суму 7,9 млн грн.

Продовжили встановлювати будинкові лічильники обліку гарячої води в багатоповерхових будинках. Підприємство виконало роботи у 3-х житлових будинках на 119,2 тис. грн, роботи продовжуються.

З метою забезпечення безперервним постачанням електричної енергії на всіх котельних підприємства встановлені дизельні та бензинові генератори для електропостачання об'єктів під час блек-ауту, що забезпечить подачу теплової енергії споживачам.

Заходи, що були заплановані для виконання робіт із підготовки об'єктів підприємства до опалювального сезону 2025-2026 рр., виконані на 100%.

Основні заходи з підготовки теплового господарства до роботи в опалювальному періоді 2025-2026 рр. проводилися як власними силами працівників підприємства, так і підрядними організаціями.

4. Проблемні питання

1. Основним споживачем послуг нашого міста є «населення» і його питома вага складає 85%. На фоні незмінних та збиткових тарифів для цієї категорії на період воєнного стану рівень оплати населенням за отримані послуги якнайменше в перші три місяці опалювального періоду складає не більше 50% їх вартості. Тому залишається проблемним питання обігових

коштів протягом опалювального періоду, так як оплата за використаний природний газ та електроенергію має бути вчасною у відповідності до договірних вимог та діючого законодавства.

2. Жорсткі умови договору з ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг» з оплати за використаний природний газ для потреб теплопостачальних організацій, в той час, коли в умовах воєнного стану рівень оплати за спожиті послуги від споживачів значно нижче від звичайного.

3. Зміна законодавчої бази України під час проведення військових дій приводить до додаткових витрат підприємства на забезпечення законодавчих вимог, особливо це стосується екологічного законодавства.

**Директор КВП «ТЕ»
м. Горішні Плавні»**

Павло СІЖКО